

# Método Engenharia

## Gerenciamento de crise: Lições aprendidas

### Responsabilidade

### Social Corporativa

**MÉTODO**

- Crises ocorrem inevitavelmente de tempos em tempos, e podem influenciar negativamente empresas e setores diversos
- Porém, a Método entende que é a fragilidade interna de uma empresa o fator que determinará se essa sofrerá mais ou menos com instabilidades do setor e do mercado
- Uma empresa pode ser comparada a um barco a vela: Sua destinação dependerá da interação dos fatores internos com o ambiente

**Fatores externos:**

Condições climáticas  
Tempestades, intensidade e  
direção dos  
Ventos e das correntes  
marinhas

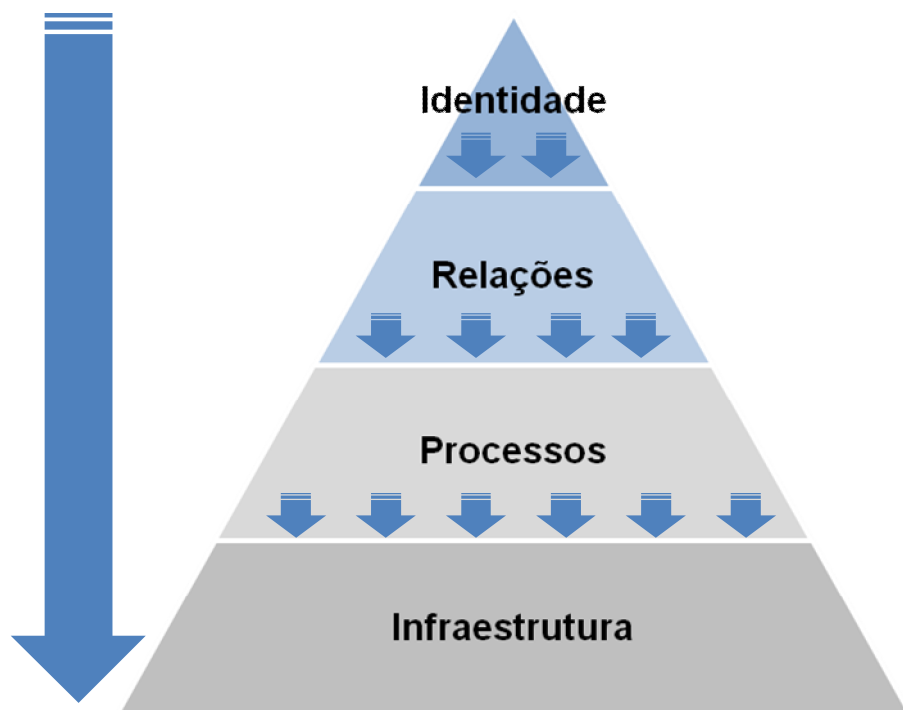


**Fatores internos:**

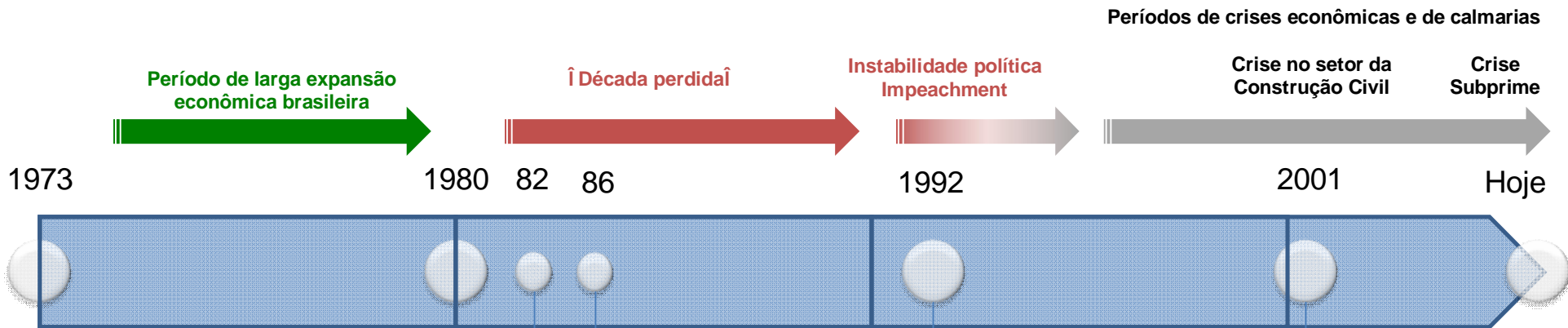
Estrutura do barco  
Trabalho em equipe  
Conhecimento técnico  
Roda de leme (direção)  
Bússola

# Corporativa: Escudo Contra Crises

- Para a Método, o cerne da atuação de empresas para prevenção e superação de crises do mercado e da economia deve partir da preocupação com a identidade corporativa todos os fatores internos às empresas



- É necessário estabelecer uma identidade coesa e corporativamente responsável, de forma a:
  - ✓ Possibilitar o vínculo da relação com colaboradores (alinhamento)
  - ✓ Criar e cultivar valores condizentes com a filosofia da empresa
  - ✓ Gerar maior domínio sobre o conhecimento desenvolvido
  - ✓ Formar plataformas e processos estruturados, com maior robustez



### método

Fundação da Método Engenharia

Primeira obra: Benzenex indústria de produtos inseticidas em Osasco

Primeiros passos



Portifólio: 80% público 20% privado

Dependência grande de uma única fonte + instabilidade política no país

- Aprendizado:**
- diversificação do portfólio
  - estabilidade societária
  - investimentos maiores em produtividade e qualidade

**Solidificação da Identidade**

**Distribuição de lucros e resultados por desempenho**

**Prioridade à segurança e saúde no trabalho**

**Programa Í Educar para Amanhã :**  
- Restauração do Teatro Municipal de São Paulo



Identificação de fragilidades internas: Diversificação excessiva e perda de foco

- Aprendizado:**
- Mudanças estratégicas
  - Foco no conhecimento e expertise em gerenciamento de projetos e engenharia civil
  - Desenvolvimento de competências técnicas e para projetos
  - Da verticalização à horizontalização
  - Revisão de conceitos, objetivos, Visão, Missão, Filosofia

## Década de 80 e 90

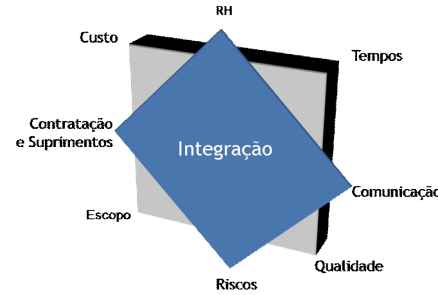


Uma das maiores obras da Método tem 1,70m de altura, 60cm de largura e 28 anos de idade.

**método**

MAIS QUE UM NOME.  
UM SISTEMA DE TRABALHO.

## 2000 ~ 2009



Incentivo à formação de PMPs



Certificação OHSAS 18001  
Saúde e Segurança



Programa estruturado de desenvolvimento de novos talentos



Conselho Brasileiro de Construção Sustentável



Conscientização dos impactos da Construção Civil no meio ambiente



Desenvolvimento de processos estruturados



**A Método Engenharia enfrentou momentos críticos da economia e do setor em seus 35 anos**

**A suscetibilidade a alguns desses períodos de crises decorriam principalmente das decisões internas tomadas pela Método**

**Foi necessário, além do desenvolvimento da Identidade Corporativa, que a Método se mantivesse flexível e ágil em sua estratégia e foco, frente às mudanças do mercado e da economia**

- Por mais grave seja uma crise, as empresas e os setores econômicos não sofrem os impactos no mesmo grau
- É importante analisar os setores ou empresas que serão menos afetados ou até se beneficiarão com os fatores de crise, tentando extrair um novo conceito estratégico ou aprendizado
  - ✓ Encontrar novas possibilidades e oportunidades de negócios
  - ✓ Quebra de paradigmas
  - ✓ Revisão dos objetivos e da identidade corporativa
  - ✓ Criatividade empresarial
  - ✓ Adaptabilidade estratégica



Your complimentary  
use period has ended.  
Thank you for using  
PDF Complete.

[Click Here to upgrade to  
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

MÉTODO ENGENHARIA S.A.  
RUA PROF. JOSÉ LANNES, 40 . 1º FLOOR  
SÃO PAULO . SP  
+55 11 5501-0000  
[www.metodo.com.br](http://www.metodo.com.br)

# MÉTODO 35

*O futuro em construção*